

## 政府和市场协同发力，山东枣庄建好便民生活圈 一刻钟半径，满足居民多元需求

提升生活服务消费便利化水平，发展社区嵌入式服务和一刻钟便民生活圈，推进传统商圈焕新，优化养老、托育、家政等领域服务消费体验。  
——摘自“十五五”规划纲要

清晨，山东省枣庄市市中区永安镇湖西社区居民张兆川系紧鞋带，出了门。

步行5分钟，东湖公园到了。伴着清风，沿湖跑两圈；拐进附近商超，挑几样新鲜蔬菜；再打一碗热腾腾的豆腐脑带回家，便利又惬意。

女儿放暑假，但张兆川却不发愁——社区托管班早上把女儿接过去，中午在社区食堂就餐，双职工不用两头牵挂。傍晚，一家人步行十几分钟到东街口商圈，挑一家合口味的餐馆，边吃边唠家常。

晨练休闲、日常采购、医教养托……以家为圆心、一刻钟的步行距离为半径，这个小圆“圈”出三餐四季、有滋有味的日常，生活刚需与品质追求大多得以满足。

但几年前，这里还是另一番图景——

2017年，随着城市向西发展，湖西社区落成，下辖10个

小区，3.8万余居民。“人住进来了，配套却没跟上。”市中区商务和投资促进局副局长、区商贸流通服务中心主任秦晶摊开地图，用笔尖圈点，“当时，社区的东边是采煤塌陷地，积水成洼；社区的西边还是连片的荒地。”

张兆川夫妇记得，刚搬来湖西社区时，想带孩子逛商场，得开车半小时到市中心。“老年人念叨，想跳广场舞，但找不到像样的广场；年轻父母挠头，好学校太远，寒暑假更是头疼。”湖西社区党委书记郑勇说。

政府采取行动，改造采煤塌陷地为东湖公园，沙滩换新沙、环湖装智慧灯杆，秧歌广场能容纳几百人，健康驿站还可以问慢病、量血压。但后续“守园子”却“压力山大”：水质维护、步道修补、设施更换，到处都要钱。

“城市向西发展，规划、建设、管理需齐头并进，保障公

共配套长效运转。”秦晶说。市中区反复算两本账，一笔是环境账，公园管护跟不上，良好生态环境便无从保障；另一笔是资金账，仅靠财政投入，无法为绿地常态化管护提供持久支撑。

政府不一定事事都做“大管家”，有时更应当好“裁判员”和“合伙人”。“政府建、国企管、市场活”的发展思路逐步明晰——2022年8月，东湖公园被正式移交给国有企业山东中兴文化旅游发展集团有限公司运营，由下属枣庄兴创文化旅游开发有限公司负责升级改造。

铺步道、添绿化、建广场，老旧木屋翻修成书房、奶茶店和咖啡馆，公园焕然一新。附近居民满意，但也有担心，“就怕只是一阵风，前期投入挺大，但后续维护没人管。”

“思路得变，从‘守园子’转变为‘经营园子’。”兴创文

旅公司副经理丁丹丹说，“沙滩、草地对外租赁，承接赛事、团建、婚礼等活动，收益反哺公园运维。”

“社区打通‘最后一百米’便民服务，同样得用好市场逻辑。”秦晶说。

“社区经费有限。为尽量满足居民多元需求，需要盘活闲置资源，实现自我造血。”郑勇介绍，社区成立自主运营公司，食堂承接团餐；闲置房改造为托管所、自习室、康养点等，2025年公司成立至今营业额超75万元，收益用于补齐社区生活、康养、育儿等服务短板。

用好市场之手的同时，政府也要主动靠前、科学统筹。

“针对居民的品质消费需求，我们综合考虑业态互补、长期运营等要素，引进3个商业体形成互补，与社区底商共同满足居民购物需要。”秦晶说。还有不少居民牵挂教育配套，市中区委托老牌名校托管

办学，让新学校迅速站稳脚跟，“不少年轻家庭告诉我们，在这里安家是看中了社区商业配套与持续进步的教育资源。”郑勇说。

“湖西社区一刻钟便民生活圈既承接老城区外溢需求，也为中心城区导入人气。城市向西发展不仅有骨架，更有内涵与温度。”秦晶说。

今年，枣庄高质量推进城市建设，持续提升城市功能品质，确定了14个中心城区重点城建项目，枣庄市委书记翟军介绍，“我们将‘一圈一策’制定解决方案、充分发挥财政资金撬动作用，吸引各类经营主体参与，让政府与市场协同发力，把一刻钟的幸福半径画得更圆满。”

夜色渐浓，东湖沿岸的灯光次第亮起。张兆川一家饭后沿湖漫步，沙滩上，笑语阵阵；广场上，歌舞悠扬。

（李蕊）

### 真实场景试验室助力机器人『成长』

近期，在位于北京市海淀区的AI原点社区，一款搭载具身大模型的机器人在人才公寓房间内整理家务、清洁水池等训练。

据了解，机器人所在的房间是AI原点社区打造的一处真实场景试验室。与传统的理想环境试验室不同，这里的光线、物体摆放等环境要素不是

固定的，与人们的生活环境相近，助力工作人员记录更加丰富的具身大模型数据，帮助机器人训练，让它们更好地理解任务、拆解任务、完成任务。据介绍，未来AI原点社区会逐步开放办公楼、商业小屋、餐饮空间、超市等场所，为机器人训练提供更多真实场景。

（任超/摄影报道）



▲一款搭载具身大模型的机器人在AI原点社区内的一处真实场景试验室进行播放唱片训练。



▲一款搭载具身大模型的机器人在AI原点社区内的一处真实场景试验室进行整理家务训练。

### 光影里传非遗 老技艺在社区焕发新活力



▶表演皮影戏《金斧头》

8月19日，内蒙古包头市青山区富强路街道锦林社区党群服务中心非遗工作室，经典皮影戏《金斧头》正在上演，居民与孩子们看得津津有味。这是社区打造“皮影非遗+钩编匠心+老年乐学+青春研学”全链条文化惠民体系的生动缩影。

社区深耕皮影非遗项目，已打磨出《金斧头》《草原英雄小姐妹》《红军过草地》等多部传统与红色主题剧目，面向居民、辖区学校开展展演与体验课堂。开设的“红色皮影戏少年

传承班”，让孩子们从生涩操纵皮影到配合默契完成表演，在锻炼综合能力的同时，也为古老技艺注入少年传承的新活力。全年10余场皮影主题活动覆盖百余人次，让居民在家门口感受非遗魅力，厚植爱国情怀。

为推动“非遗+治理”融合，社区原创15分钟反诈皮影剧《三打白骨精之社区反诈记》已完成定稿，进入排练阶段。剧本沿用《西游记》经典人设，融入养老保健品诈骗、高息理财诈骗等3类社区高发案

例，以老少皆宜的形式实现“非遗唱戏、治理赋能”。后续社区还将把消防安全、普法宣传等内容融入皮影创作，让实用知识以群众喜闻乐见的方式走进千家万户。

目前皮影戏已成为锦林社区的“特色文化名片”，下一步社区将加快反诈皮影剧打磨首演，持续开展常态化皮影公益课堂与惠民展演，壮大本土非遗志愿队伍，让非遗真正浸润邻里，把文化惠民的暖意送到每家每户。

（周蕾）